

Methodenkompetenz

Projektmanagement

Seminarnummer: 05.1060

Es handelt sich um eine modular aufgebaute Workshopreihe, allerdings können die Module je nach Vorkenntnissen, Projekterfahrungen und Position auch einzeln gebucht werden.

Projektkompetenz I: Projekte planen und starten 05.1060

Ziel

Sie wissen, wie Sie ...

- einen klaren Projektauftrag erstellen,
- adäquate Projektpläne im Team erarbeiten,
- Risiken beherrschbar machen und dabei
- stets strukturiert vorgehen.

Inhalt

- Projektbegriff, Projektarten
- Projektmanagement als Steuerungsansatz
- Initiierungsprozess
- Projektauftrag und Abgrenzung von Projekten
- Kontextanalyse (inkl. Stakeholderanalyse)
- Leistungsplanung: Ergebnisplan und Projektstrukturplan
- Terminplanung: Meilensteinplan und Balkenplan
- Ressourcen- und Kostenplanung
- Projektorganisation: Organigramm, Rollen, Kommunikationsstrukturen
- Überblick Risikomanagement
- Startprozess inkl. Design und Situationsanalyse
- Projektmanagementhandbuch der enviaM-Gruppe

Projektkompetenz II: Projekte steuern und abschließen 05.1060a

Ziel

Sie wissen, wie Sie ...

- Projekte vorausschauend steuern,
- stets den Projekt Scope im Blick behalten,
- Ihre Projekte abschließen und
- organisatorisches Lernen sicherstellen.

Inhalt

- Begriffsklärung Projektcontrolling
- Projektcontrollingprozess
- Betrachtungsobjekte im Projektcontrolling
- Soziales Projektcontrolling
- Projektcontrolling-Workshop
- Projektfortschrittsbericht und Projektauftraggeber-Meeting
- Change-Requests managen
- Projektabschluss-Prozess gestalten
- Projektabschluss-Workshop
- Projektabschlussbericht

Methodenkompetenz

Projektkompetenz III: Interdisziplinäre Projektteams führen **05.1060b**

Ziel

Sie wissen, wie Sie ...

- ohne hierarchische Macht führen können,
- Ihr Team für das Projekt gewinnen,
- die Projektziele erreichen und
- schwierige Konfliktsituationen meistern.

Inhalt

- Praxisrelevante Modelle zum Thema „Führung und Motivation“
- Führungsfähigkeiten erproben und reflektieren
- Führen ohne Macht und formelle Kompetenz?
- Reflexion schwieriger Führungssituationen
- Kommunikation und Führung
- Selbstbild versus Fremdbild – Feedback geben und nehmen
- Ihr persönliches Rollenverhalten im Projektteam
- Wie spät ist es auf Ihrer Teamentwicklungsuhr?
- Typische Situationen entlang des Projektmanagementprozesses

Preis

370,00 EUR zzgl. MwSt. pro Tag
pro Teilnehmer

Dauer

Modul 1 = 3 Tage
Modul 2 = 2 Tage
Modul 3 = 2 Tage

Ansprechpartner – Inhalt

Nicole Kreher
Telefon: +49 (345) 216 3817
E-Mail: nicole.kreher@enviam.de

Ansprechpartner – Organisation

Maié Schirmer
Telefon: +49 (345) 216 3809
E-Mail: maie.schirmer@mitnetz-strom.de